



Теория и Практика Управления Проектами

Системная формализация
Системы Управления Портфелем Программ и Проектов

Козлов
Александр Сергеевич

Рассматриваемые вопросы

1. Объект управления: Проект, Программа, Портфель;
2. Взаимодействия в системе управления организации;
3. Управленческие процессы организации;
4. Место СУППП в управленческом контуре;
5. Структура СУППП;
6. Взаимообусловленность требований;
7. Преимущества внедрения СУППП;
8. Экономика эксплуатации СУППП;
9. Развертывание и Внедрение СУППП

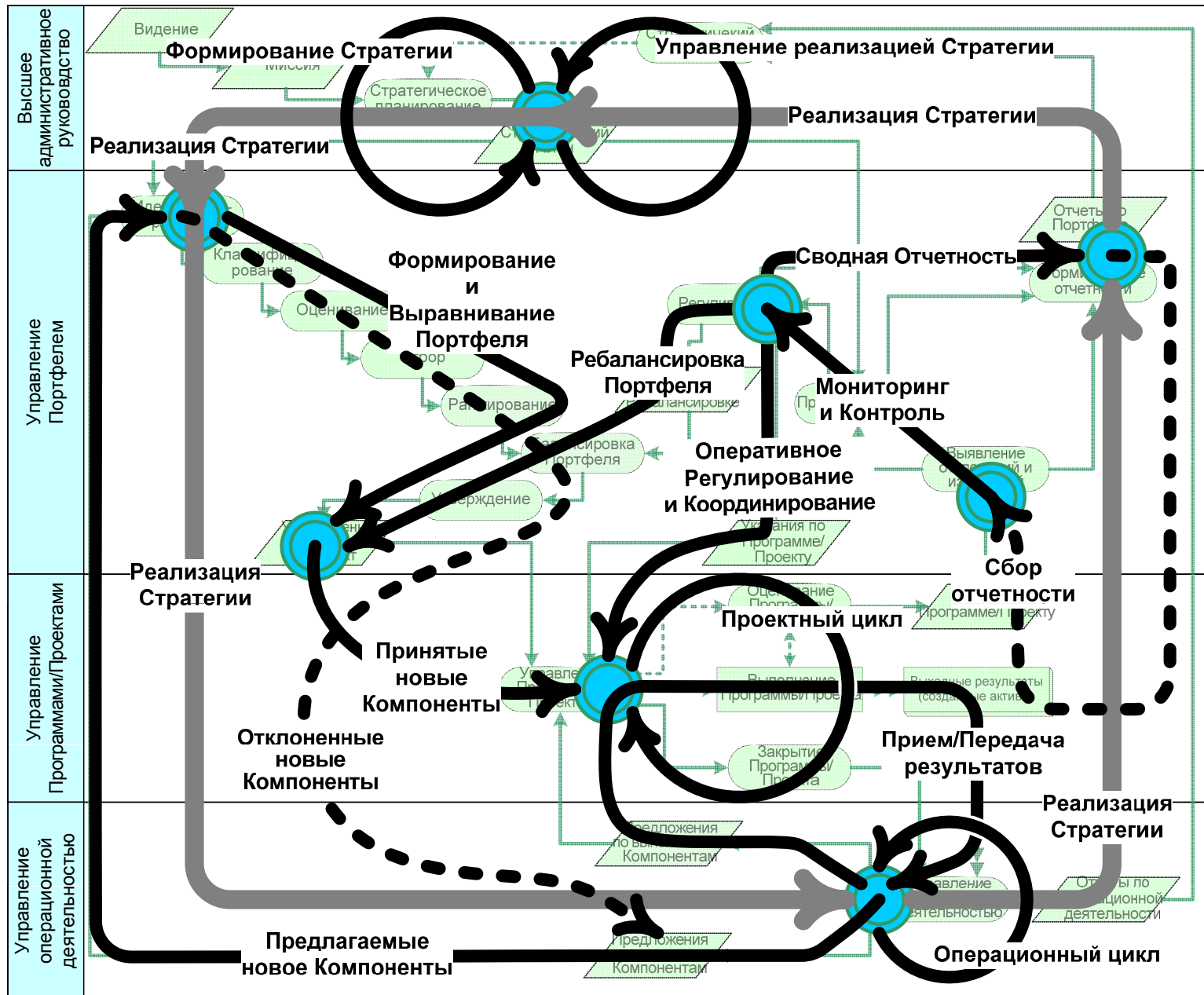
Объект управления

	Проект (элемент проектно-ориентированной деятельности)	Формы программно-целевого управления	
		Программа	Портфель
Планирование реализации	<p>Цели</p> <p>Работа = { Задание Наряд Пакет Работ Блок Работ</p>	<p>Бизнес-Цели</p> <p>Компонент = { Работа Бизнес-анализ Проект Программа Портфель</p>	<p>Стратегические Цели</p>
Мониторинг и Контроль	<p>Критерии & Показатели</p> <p>Воздействия = { Управление выполнением Работ Поддержание/Изменение Проекта</p>	<p>Критерии & Показатели</p> <p>Воздействия = { управлением Компонента Поддержание/Изменение Программы</p>	<p>Сводные Отчеты (регулярные/запрашиваемые)</p> <p>Воздействия = { управлением Компонентом Поддержание/Изменение Портфеля</p>
Изменения	<p>Уточненные Цели (Содержание, Сроки, Бюджет, Качество)</p> <p>Дата изменения</p>	<p>Уточненные Бизнес-Цели (Содержание, Сроки, Бюджет, Качество)</p> <p>Дата изменения</p>	<p>Новые/Уточненные Стратегические Цели</p> <p>Воздействия = { Изменения Компонентов Изменение Портфеля</p> <p>Дата изменения</p>

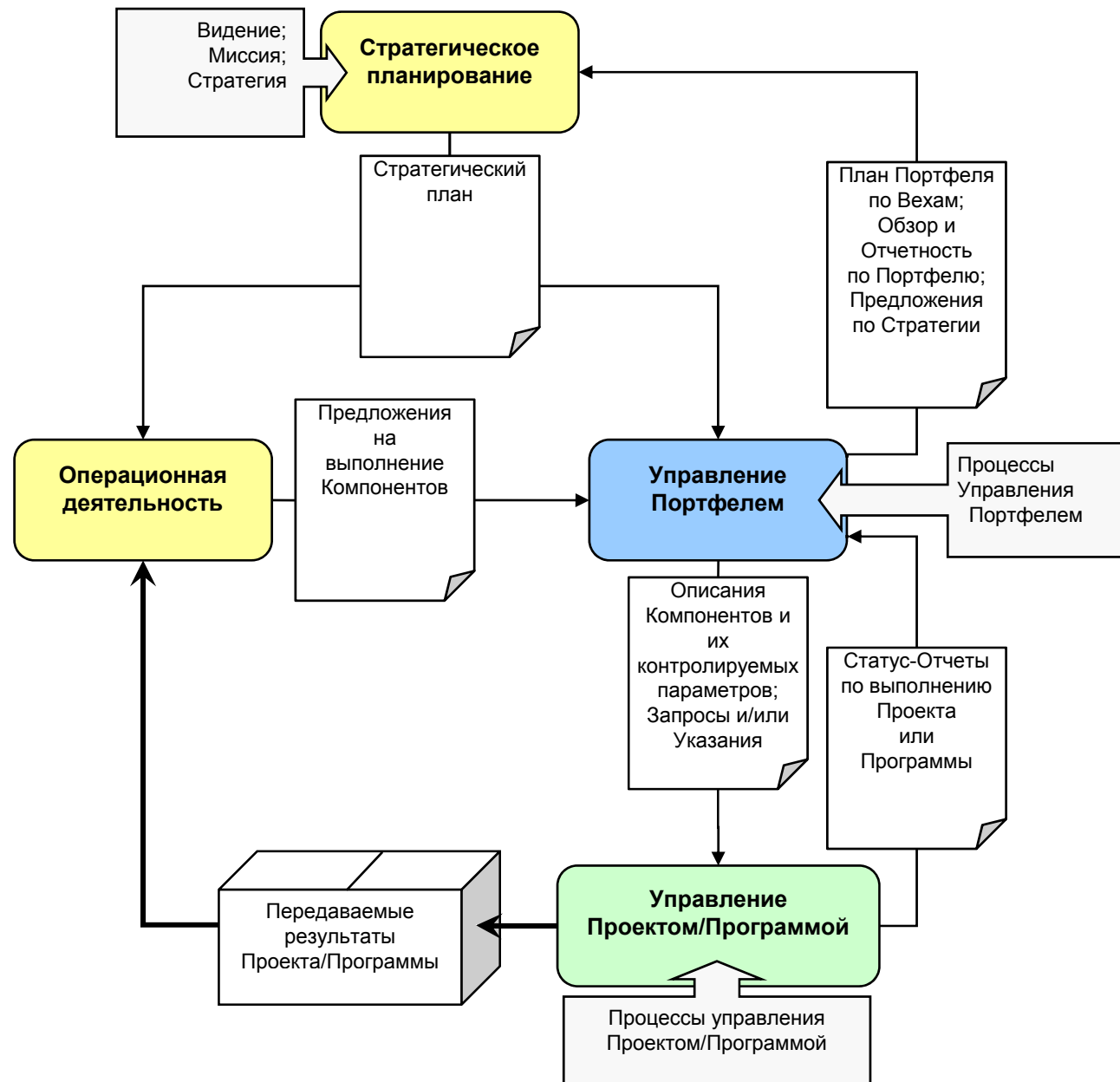
Взаимодействия в системе управления организацией



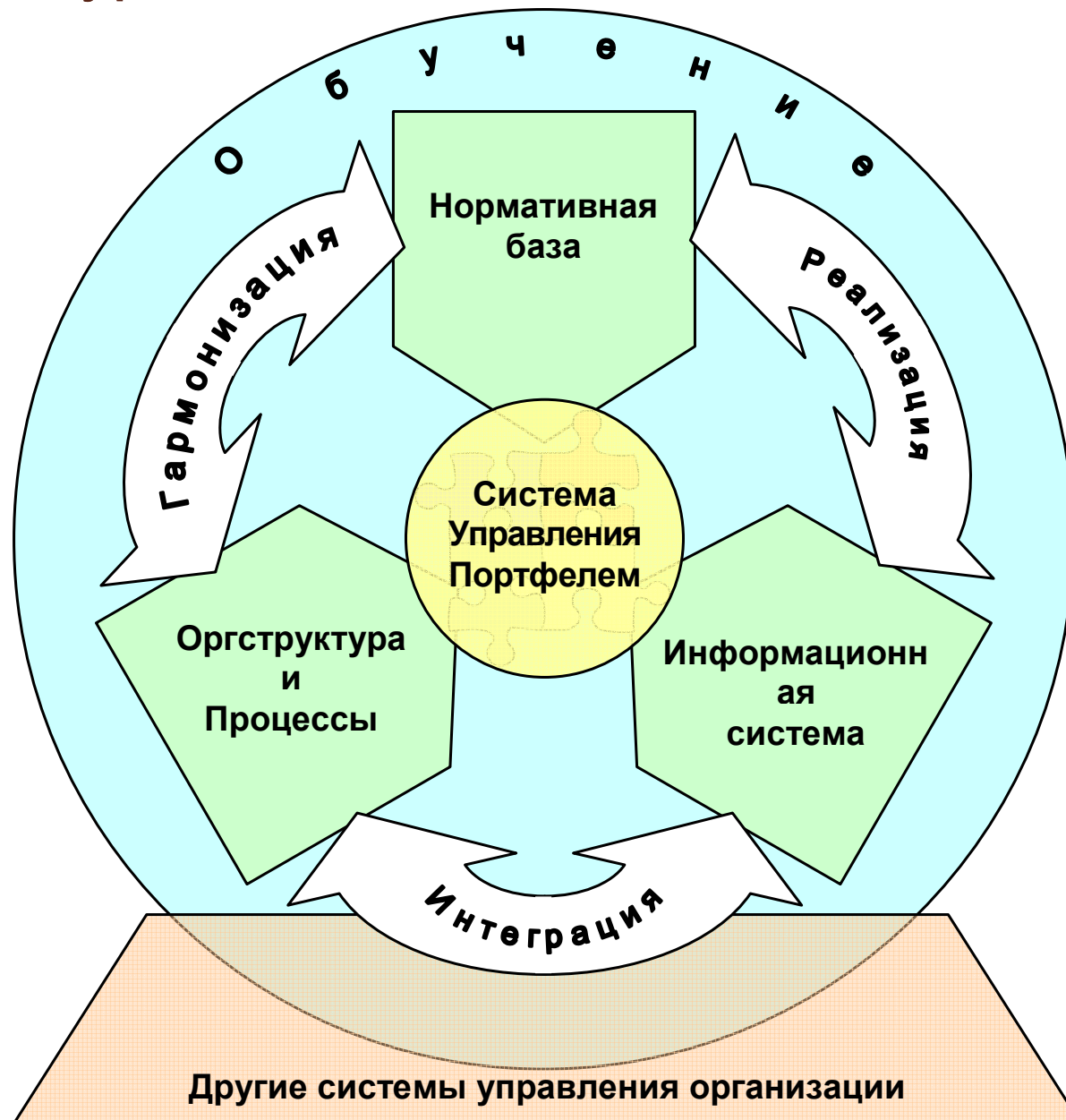
Управленческие процессы организации



Место СУППП в управленческом контуре



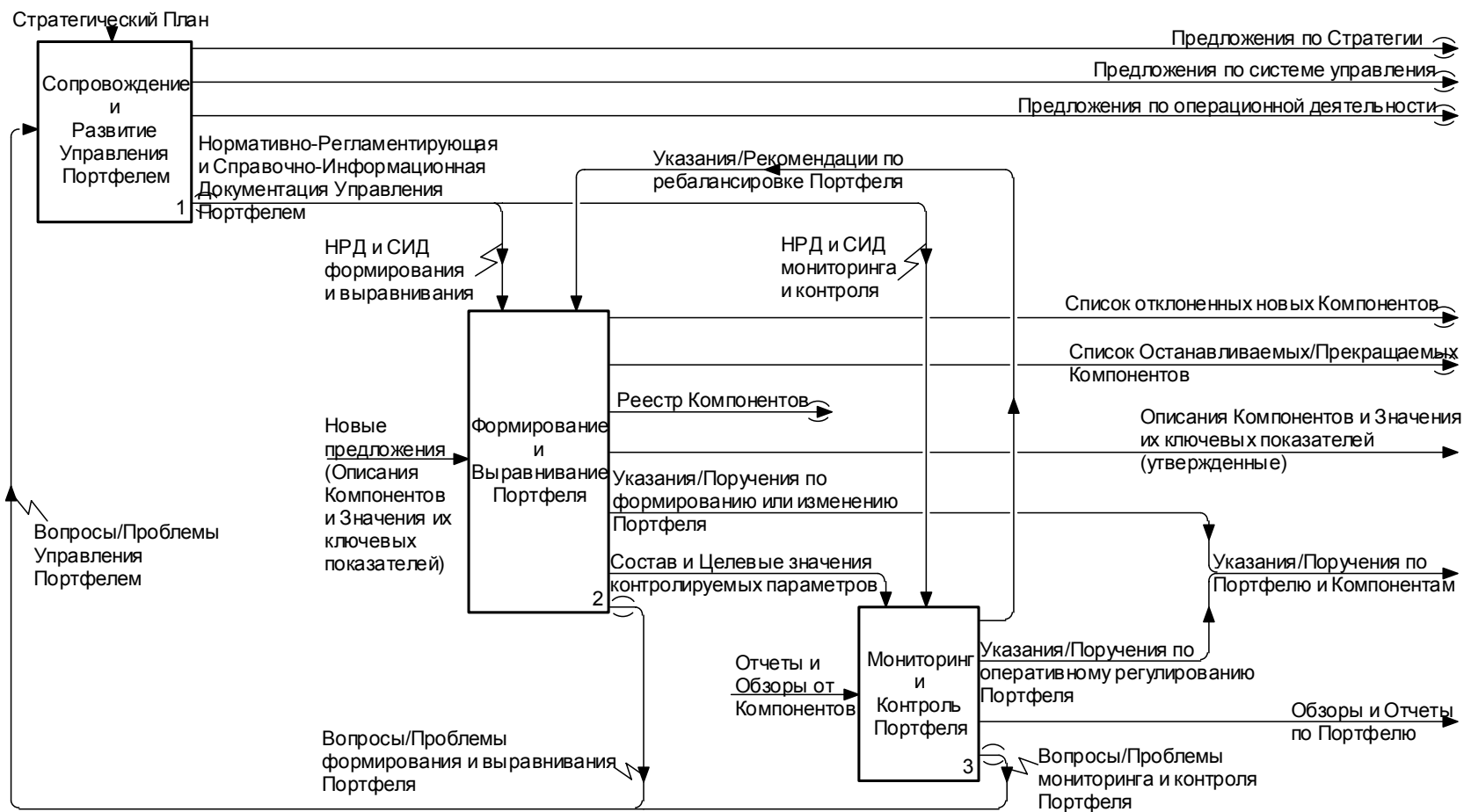
Структура СУППП



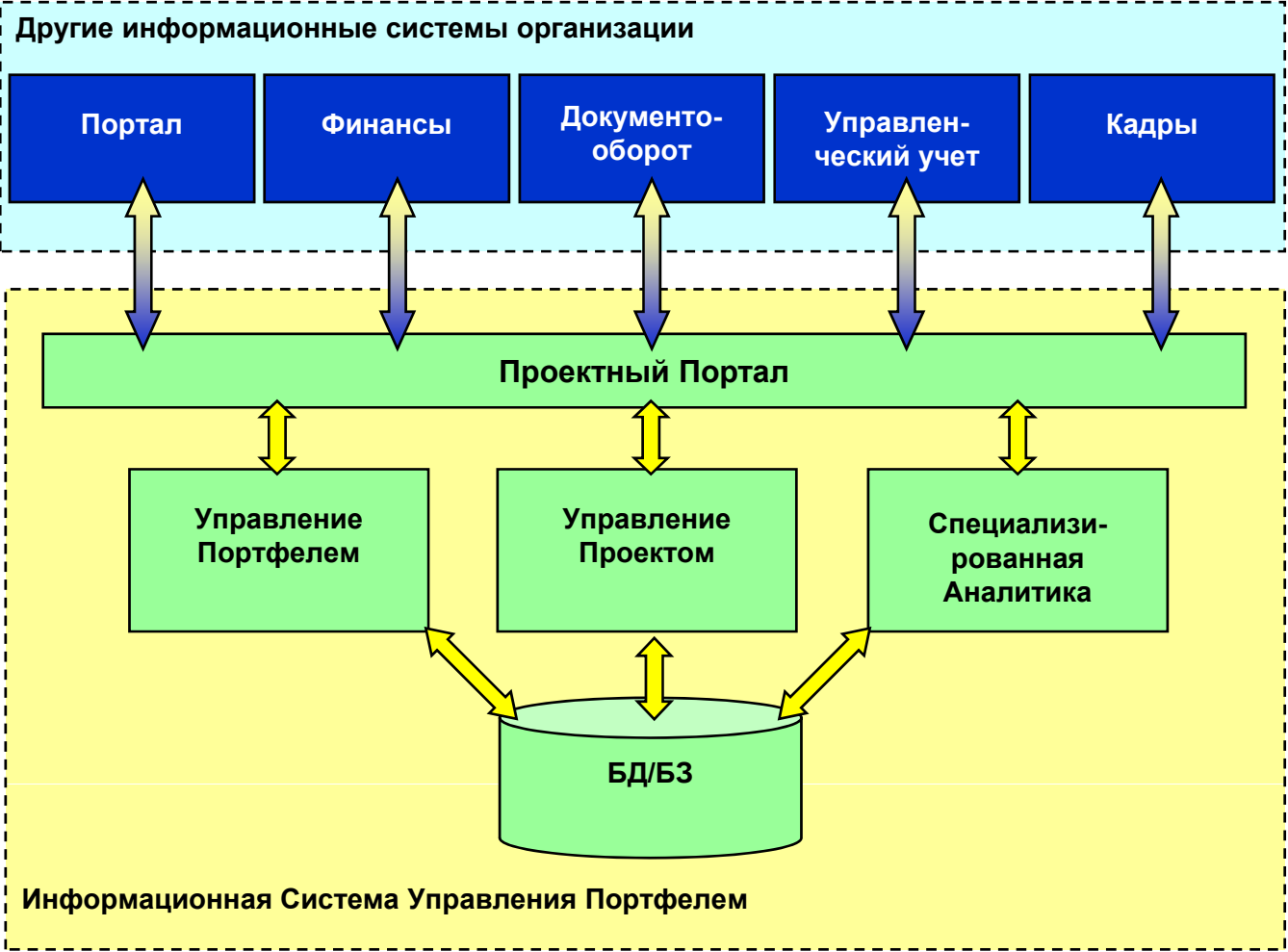
Структура СУППП: нормативная база



Структура СУППП: группы процессов



Структура СУППП: информационная система



Взаимобусловленность требований

Все элементы
в рамках организации
(системы управления организацией)
являются взаимосвязанными!

Взаимные требования устанавливаются с учетом

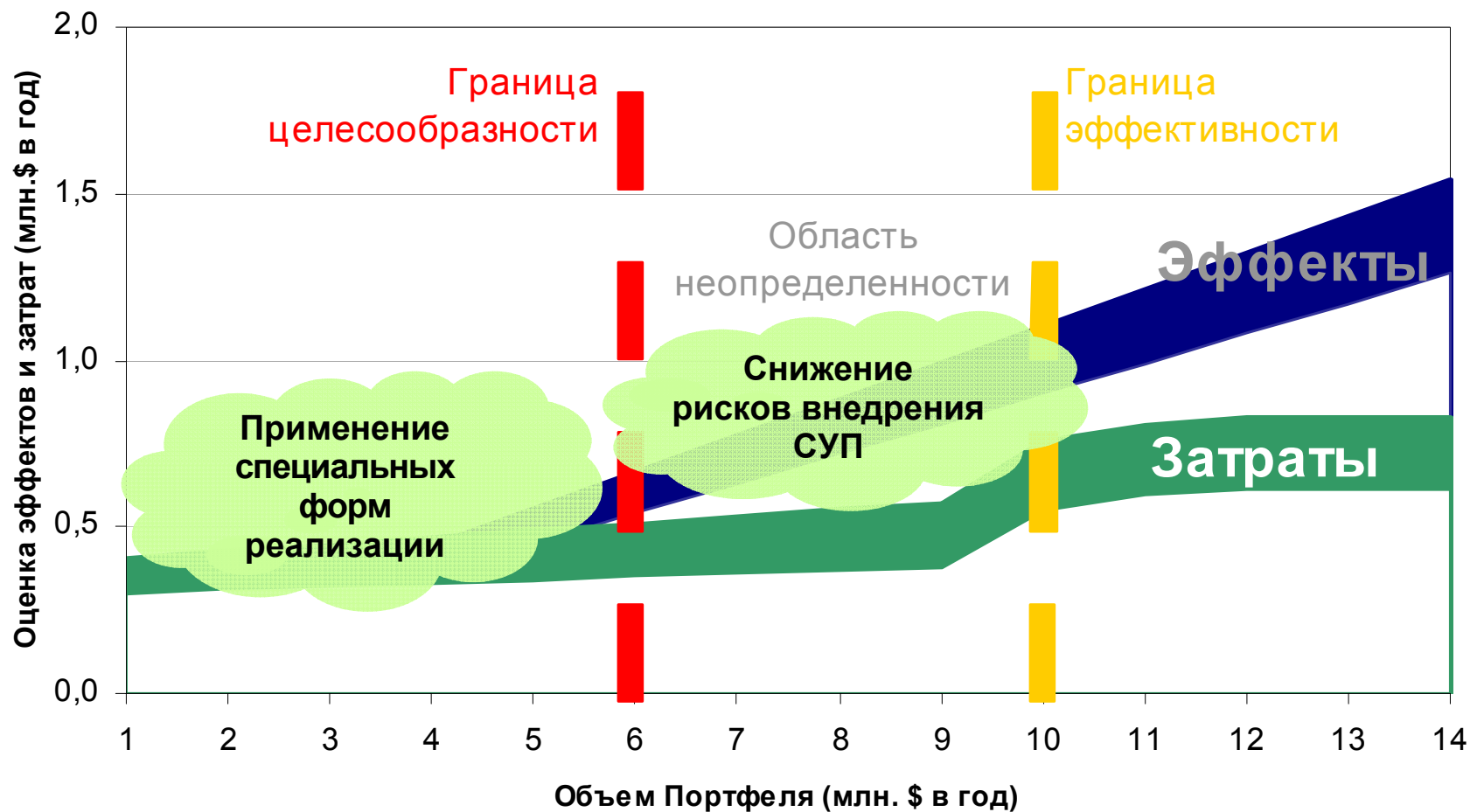
- Иерархичности структуры управления;
- Взаимодействия
 - операционной и проектной деятельности;
 - функционального и проектного управления;
 - Компонентов в рамках Портфеля;
- Приоритетов (Стратегия — Финансы — Потенциал)



Преимущества внедрения СУППП

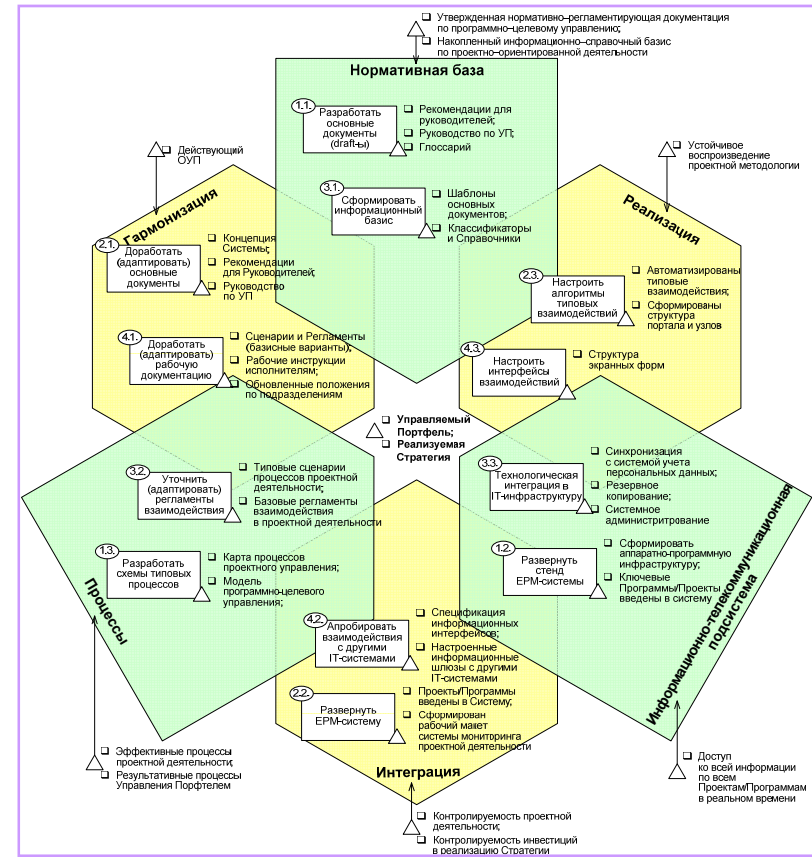
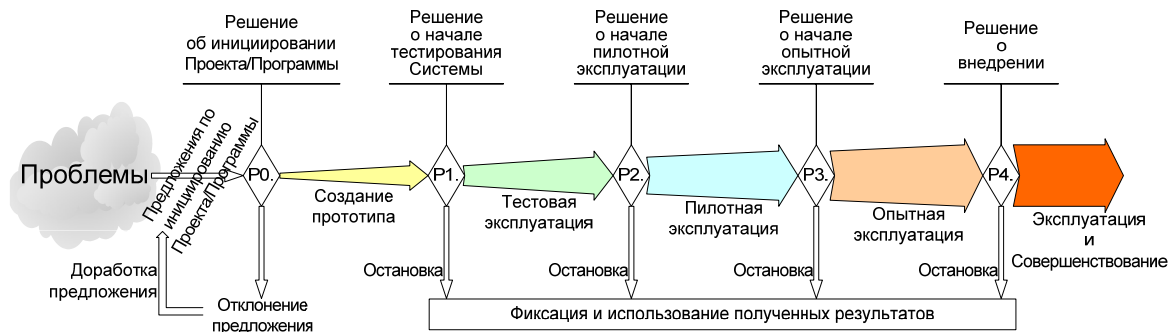
Инвесторы	<ul style="list-style-type: none">▪ Снижение инвестиционных рисков
Партнеры	<ul style="list-style-type: none">▪ Снижение транзакционных издержек.▪ Повышение согласованности совместных действий
Высшее Руководство организации	<ul style="list-style-type: none">▪ Снижение рисков бизнеса.▪ Гарантированность реализации принятой стратегии развития.▪ Видна «общая картина» проектной деятельности.▪ Сбалансированность Портфеля.▪ Контроль целевого расходования ресурсов/финансов
Линейные руководители	<ul style="list-style-type: none">▪ Выравнивание загрузки подразделения.▪ Учет «проектной составляющей» в деятельности подразделения
Руководители проектов	<ul style="list-style-type: none">▪ Повышение заинтересованности высших и линейных руководителей.▪ Снижение неопределенностей по выделению ресурсов/финансов.▪ Сокращение затрат на управление Проектом
Исполнители	<ul style="list-style-type: none">▪ Оперативность бонусирования.▪ Сокращение авралов и переделок.▪ Сокращение трудозатрат

Экономика эксплуатации СУППП



При расчете эффектов использовались материалы из Pannypacker J. Justifying the Value of Project Management. – Center for Business Practices, 2002. – pp.97.

Развертывание и Внедрение СУППП



Дополнительная информация

Козлов А.С.

Методология управления Портфелем Программ и Проектов



ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Козлов А.С.

Управление Портфелем Программ и Проектов:

процессы и инструментарий



ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Книги можно заказать в офисе компании «Проектная практика»:

тел. +7 (495) 258-06-68, сайт: <http://www.pmpractice.ru/>



Контакты

Козлов

Александр Сергеевич

эл. почта: kozlov_as@rambler.ru